Piloter les équilibres budgétaires et les choix d'investissement

7 h · 1 journée · hors pauses

Objectifs opérationnels

1. Établir un diagnostic financier synthétique.
2. Construire un scénario pluriannuel simplifié.
3. Comparer des leviers compatibles avec le service public.
4. Organiser un tableau de bord de l'exécution.

Programme par sujets et items

1. Positionnement et responsabilités

• Décisions financières à préparer dans le mandat
• Rôles de l'exécutif, du conseil et des services
• Données nécessaires au diagnostic et limites du cas

2. Diagnostic financier

• Lecture croisée du budget et de comptes simplifiés
• Épargne et indicateurs d'endettement
• Distinction stock, flux et trésorerie dans l'analyse

3. Programmation et prospective

• Programmation pluriannuelle des investissements simplifiée
• Hypothèses de recettes et charges futures
• Comparaison de deux trajectoires et points de sensibilité

4. Leviers et risques

• Leviers de dépenses, ressources, dette et mutualisation
• Effets sur la qualité et la continuité du service
• Risques, incertitudes et vérifications avant arbitrage

5. Atelier d'arbitrage

• Hausse des coûts et décalage d'une subvention
• Révision du calendrier ou du périmètre d'investissement
• Proposition motivée au conseil et scénario de repli

6. Évaluation et tableau de bord

• Choix individuel d'indicateurs et seuils internes d'alerte
• Tableau de bord lisible et fréquence de suivi
• Questions et contrôles à organiser avec les services

Public Maires, adjoints et élus de commission finances sachant lire les principales sections d'un budget communal.

Prérequis Exercer un mandat local et savoir lire un budget communal ; sinon, suivre E04 au préalable.

Modalités Présentiel ; distanciel possible selon le besoin. Inter : 3 - 10 participants.

Pédagogie Cas concrets, exercices, échanges et fiches outils. Positionnement et évaluation individuelle des acquis.

Intervenant Professionnel du réseau ACTES, mobilisé selon l'expertise requise.

Accessibilité Contactez-nous en amont pour étudier les adaptations nécessaires.

Sur mesure : 3 h 30 à 4 h sur objectifs ciblés ; enrichissement jusqu'à 14 h selon le besoin.

Tarif inter de base : 350 € nets de TVA par participant pour 7 h.

Ouverture inter à partir de 3 participants confirmés ; 10 participants maximum.

Intra et formats adaptés : sur devis. Prix total précisé avant engagement.

Élus : ACTES ne détient pas l'agrément ministériel requis. Demande d'information uniquement ; aucune inscription au titre du mandat ni éligibilité DIFE / Mon Compte Élu annoncée.

formation@actes-management.fr · actes-management.fr